Beratungsprofil

Richard Gruber



Unabhängiger Sparringspartner für Geschäftsführer und Vorstände bei Digitalisierung, KI und Technologieentscheidungen

KI und digitale Technologien eröffnen neue Möglichkeiten und werfen Fragen auf. Im Tagesgeschäft fehlt Geschäftsführern oft die Zeit, Entwicklungen, Angebote und interne Empfehlungen gründlich zu prüfen.

Richard Gruber unterstützt Geschäftsführer und Vorstände dabei, technische Chancen und Risiken einzuordnen und fundierte Entscheidungen zu treffen. Er macht verständlich, was eine Technologie für das Geschäft, die Organisation und die Mitarbeiter bedeutet.

Dabei verbindet er unternehmerische Erfahrung mit technischem Wissen und der Fähigkeit, komplexe Zusammenhänge verständlich zu vermitteln. Entscheidend sind der geschäftliche Nutzen und die Frage, ob sich eine Lösung im Unternehmen sinnvoll umsetzen lässt.

KI und Digitalisierung praktisch nutzen

Ein Schwerpunkt ist der praktische Einsatz von KI: Informationen schneller auswerten, Routineaufgaben vereinfachen und Entscheidungen besser vorbereiten. An konkreten Aufgaben wird geprüft, welche Anwendungen helfen, wie verlässlich ihre Ergebnisse sind und wo ihre Grenzen liegen.

Auch bei anderen Digitalisierungsfragen zählt der geschäftliche Nutzen. Ausgangspunkt sind die Abläufe und Ziele des Unternehmens. Daraus ergibt sich, welche technischen Veränderungen sinnvoll sind.

Typische Anlässe für ein Sparring

Ein Gespräch beginnt häufig mit einer konkreten Frage:

- Was bedeutet KI konkret für unser Unternehmen?
- Ist das Angebot unseres Softwareanbieters sinnvoll?
- Welche Prozesse lassen sich sinnvoll automatisieren?
- Welche Risiken entstehen durch eine Technologieentscheidung?
- Wo verlieren wir unnötig Zeit und Ressourcen?
- Welche digitalen Möglichkeiten nutzen wir bisher nicht?
- Wie lassen sich Mitarbeiter bei Veränderungen mitnehmen?

Unabhängig und technologieoffen

Richard Gruber prüft interne Empfehlungen und externe Angebote mit unabhängigem Blick. Dabei berücksichtigt er vorhandene Systeme, organisatorische Voraussetzungen, Herstellerinteressen und die Folgen für den laufenden Betrieb.

Die Auswahl geeigneter Werkzeuge richtet sich nach den Zielen des Unternehmens. Manchmal reicht ein Gespräch, um eine Frage zu klären. Bei Bedarf entsteht daraus eine längerfristige Begleitung.

Persönliches Sparring auf Augenhöhe

Im vertraulichen Austausch können Geschäftsführer und Vorstände konkrete Vorhaben ebenso besprechen wie erste Ideen, Zweifel und offene Fragen. Richard Gruber hinterfragt Annahmen, zeigt Alternativen auf und hilft, die nächsten Schritte zu bestimmen.

Themen, Tiefe und Tempo richten sich nach der jeweiligen Situation. Wo eine Erklärung allein nicht weiterhilft, wird eine Anwendung gemeinsam ausprobiert. Die Entscheidung bleibt beim Unternehmer.

Von der Frage zur funktionierenden Lösung

Richard Gruber zeigt Lösungen an realen Aufgaben, erprobt sie gemeinsam mit den Beteiligten und begleitet sie auf Wunsch bis zur produktiven Nutzung.

Der Umfang reicht von einer einzelnen Anwendung bis zur Umsetzung technischer und organisatorischer Veränderungen. Nutzen, Aufwand und Grenzen werden möglichst früh geprüft, damit weiterreichende Entscheidungen auf praktischer Erfahrung beruhen.

Bei größeren Vorhaben übernimmt die Richard H. Gruber Consulting GmbH die Umsetzung im vereinbarten Umfang. Dazu können auch die Einführung der Lösung und die Einarbeitung der Mitarbeiter gehören.

Ob eine Lösung ihren Zweck erfüllt, zeigt sich an konkreten Ergebnissen: weniger Zeitaufwand, weniger Nacharbeit oder zuverlässigeren Abläufen.

Richard Gruber im Profil

Seit mehr als 30 Jahren trägt Richard Gruber als Gründer und Geschäftsführer Verantwortung für Kunden, Mitarbeiter und wirtschaftliche Ergebnisse. Seine Beratung verbindet diese Erfahrung mit technischer Praxis und langjähriger Tätigkeit in Schulung und Coaching.

Technischer Hintergrund

Seine technische Laufbahn begann in der Softwareentwicklung mit C und C++. Hinzu kamen Prozessmodellierung mit ARIS und BPMN 2.0 sowie praktische Erfahrung mit Microsoft 365, SharePoint, Teams, Windows 365, Unix und Linux, Netzwerken und IT-Sicherheit. So kann er technische Vorschläge fachlich prüfen und ihre Auswirkungen auf Prozesse, bestehende Systeme und Sicherheit beurteilen.

Seine Projekterfahrung reicht vom Bankenumfeld über Industrie und Logistik bis zum öffentlichen Bereich.

KI aus der Praxis

Richard Gruber nutzt KI selbst für kaufmännische und personalwirtschaftliche Aufgaben, etwa für Excel-Auswertungen, die Analyse von Ausschreibungsunterlagen, die Vorselektion von Lebensläufen und Vertragsvergleiche. Hinzu kommt praktische Erfahrung im Aufbau von KI-Agenten und in der Automatisierung von Abläufen mit Microsoft Power Automate. Diese Erfahrung fließt in die Beratung ein – einschließlich der kritischen Prüfung der Ergebnisse.

Veränderung verständlich begleiten

Durch seine Arbeit in IT und Personalwesen kennt er sowohl technische als auch organisatorische Hürden bei Veränderungen. Seine Erfahrung mit System- und Anwendungsschulungen sowie Trainertrainings hilft ihm, Mitarbeiter verständlich und praxisnah einzuarbeiten.

„Ich stehe für das, was ich empfehle.“